

Ректор МУМН



«Утверждаю»

Садабаев М.М.

2021 г

Стратегия развития Международного Университета медицины и науки на 2021-2025 годы

В настоящее время в стране сложилась проблемная ситуация, связанная с нарастанием противоречий между потребностями общества и возможностями вузов в подготовке специалистов мирового уровня. Динамично развивающимся предприятиям для их успешной деятельности по выходу на мировые рынки сложной наукоемкой продукции необходим инновационный технологический прорыв, а вузы порой не в состоянии готовить кадры, способные обеспечить этот прорыв.

Одними из значимых факторов процесса обучения являются образовательные технологии, состояние материально-технической базы и материально-техническое обеспечение учебных заведений. Материально-техническое обеспечение вуза должно учитывать развитие научно-технического прогресса, возможность опережающей подготовки кадров.

В подготовке квалифицированных кадров отсутствие современной технологической базы (оборудования, применяемого на конкретных рабочих местах, невозможность организации полноценной производственной практики в организациях здравоохранения) может стать одним из основных моментов, делающих образование в КР неконкурентоспособным с подготовкой в других странах.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

1. Внедрение инноваций в образовательные программы и образовательный процесс;
2. Внедрение научно-ориентированного обучения в учебный процесс;
3. Развитие и внедрение медицинской науки в практическое здравоохранение;
4. Совершенствование системы воспитательной работы, адекватной современным потребностям общества;
5. Системное обеспечение качества на всех стадиях жизненного цикла научно-образовательных продуктов/услуг;
6. Обеспечение стратегического партнерства с заинтересованными организациями, международное сотрудничество;
7. Развитие материально-технической базы для внедрения инновационных образовательных и научных технологий;
8. Выстраивание системы управления инновационной инфраструктурой.

Стратегия развития Международного Университета Медицины и Науки на 2021-2025 годы

№	Цели	Задачи	Ожидаемые результаты (индикаторы):	Время	Ответственные лица	Предварительный бюджет (сом)	Источник финансирования
1. ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИЙ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕСС							
1	Цель – повышение эффективности обучения через стимуляцию внутренней мотивации и познавательной активности обучающегося, формирование системного мышления, умения ориентироваться в информационных потоках, способности к самообразованию.	1.1. Систематический анализ современных инновационных тенденций и технологий в передовых системах образования; 1.2. Разработка и внедрение инновационных образовательных технологий в образовательный процесс МУМН; 1.3. Усовершенствование образовательных программ и технологий обучения в соответствии с современными мировыми нормами и требованиями, на основе анализа эффективности обучения и формирования компетенций у обучающихся МУМН; 1.4. Повышение качества клинической подготовки	1.1. Увеличение процента удовлетворенности обучающихся образовательными методами и технологиями, используемых в МУМН; 1.2. Увеличение количества разработанных учебно-методических комплексов с использованием инновационных технологий обучения; 100% преподавателей владеют и используют инновационные технологии в образовательном процессе; 1.3. Высокая	2021-2025	Ученый совет, ректорат	5,520,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты

		обучающихся МУМН; 1.5.Расширение использования информационно-коммуникативных технологий в образовательном процессе МУМН; 1.6.Повышение квалификации преподавателей сотрудников инновационным образовательным технологиям;	востребованность выпускников МУМН на рынке труда, высокий процент трудоустройства выпускников МУМН; 1.4.Рост рейтинга МУМН в международных рейтингах вузов.				
--	--	--	---	--	--	--	--

2. ВНЕДРЕНИЕ НАУЧНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ОБУЧЕНИЯ В УЧЕБНЫЙ ПРОЦЕСС

2	Цель: развитие компетентности научных исследований у обучающихся МУМН, умения быстро и правильно ориентироваться в информационном пространстве, критически мыслить, анализировать данные, обосновывать выводы, проводить оценку достоверности данных для принятия практического решения конкретных задач в предстоящей практике	2.1.Пересмотр образовательных программ и учебных планов с включением исследовательского компонента; 2.2.Активное вовлечение обучающихся МУМН в проводимые научные исследования; 2.3.Развитие грантовых исследовательских проектов для обучающихся МУМН	2.1.Увеличение процента обучающихся вовлеченных в исследовательские проекты; 2.2.Увеличение количества научных публикаций студентов; 2.3.Увеличение участия обучающихся в научно-практических конференциях;	2021-2025	Ученый совет, ректорат	4,250,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты
---	---	---	--	-----------	------------------------	-----------	---

			2.4. Увеличение количества грантовых исследовательских проектов с участием обучающихся МУМН; 2.5. Увеличение количества призовых мест в международных студенческих олимпиадах.				
--	--	--	--	--	--	--	--

3. РАЗВИТИЕ И ВНЕДРЕНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ В ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

3	Цель: развитие медицинской науки, направленное на создание высокотехнологичных инновационных продуктов/услуг, обеспечивающих на основе трансфера инновационных технологий в практическое здравоохранение. Развитие научных исследований и разработок МУМН до мирового уровня и интеграция в глобальное научное пространство.	3.1. Проведение опережающих научных исследований, оказывающих определяющее влияние на содержание учебного процесса; 3.2. Создание комплексных междисциплинарных проектов, направленных на решение крупных научных и/или практических проблем здравоохранения, развитие межвузовских научных проектов и программ научного	3.1. Увеличение количества финансируемых НИР и международных научно-исследовательских проектов; 3.2. Увеличение количества научных публикаций с высоким индексом цитируемости и научной продуктивности (индекса Хирша) сотрудников МУМН; 3.3. Увеличение количества патентов	2021-2025	Ученый совет, ректорат	1,800,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты
---	--	--	---	-----------	------------------------	-----------	---

		сотрудничества; 3.3.Повышение результативности фундаментальных и прикладных научных исследований; 3.4.Создание условий для устойчивого спроса на инновационную продукцию и ее внедрения в практическое здравоохранение; 3.5.Развитие проблемных научных лабораторий международного уровня; 3.6.Научно-квалификационное обеспечение профессионального роста ППС;	и актов внедрения в практическое здравоохранение;				
4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ, АДЕКВАТНОЙ СОВРЕМЕННЫМ ПОТРЕБНОСТЯМ ОБЩЕСТВА							
4	Цель: создание условий для развития духовности обучающихся на основе общечеловеческих и отечественных ценностей; оказание им помощи в жизненном	4.1.Формирование мировоззрения и системы базовых ценностей личности, общечеловеческих норм морали, приверженности к	4.1.Увеличение количества волонтерских программ и их участников; 4.2.Повышение	2021-2025	Ученый совет, ректорат	3,120,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты

самоопределении, нравственном, гражданском и профессиональном становлении; создание условий для самореализации личности	сохранению и приумножению нравственных и культурных ценностей общества; 4.3.Формирование нового многоязычного поколения обучающихся, свободно владеющих родным, государственным, официальным, а также международными языками, повышение уровня языковой культуры; 4.4.Формирование у обучающихся правовых знаний, ответственного отношения к соблюдению законов, академических традиций, воспитание в духе университетского корпоративизма; 4.5.Обеспечение развития творческой личности и ее социально-психологической поддержки, 4.6.Формирование личностных качеств, необходимых для эффективной	активности сообществ, обучающихся и их роли в повышении качества образовательных услуг МУМН; 4.3.Увеличение удовлетворенности обучающихся учебной и вне учебной деятельности МУМН; 4.4.Снижение количества нарушений правил внутреннего распорядка и корпоративной этики МУМН; 4.5.Увеличение количества обучающихся на кыргызском языке, процента документов на кыргызском языке.				
--	--	--	--	--	--	--

		профессиональной деятельности, профессиональной этики и чести; 4.7.Воспитание внутренней потребности личности в здоровом образе жизни; 4.7.Формирование ответственного отношения к природной и социокультурной среде обитания; 4.8.Развитие системы студенческого самоуправления.					
--	--	---	--	--	--	--	--

5. СИСТЕМНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА НА ВСЕХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ/УСЛУГ

5	Цель: создание условий для повышения показателей качества на всех уровнях и этапах образовательного процесса	5.1.Оценка потребностей рынка, ожиданий и запросов работодателей и общества в целом; 5.2.Анализ современных тенденций развития систем медицинского и фармацевтического образования и науки; 5.3.Оценка качества образовательных услуг МУМН и удовлетворенности потребителей	5.1.Увеличение % удовлетворенности обучающихся и преподавателей качеством образовательного процесса; 5.2.Прохождение международных аккредитаций; 5.3.Рост рейтинга МУМН среди вузов медицинского профиля;	2021-2025	Ученый совет, ректорат	8,000,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты
---	--	--	--	-----------	------------------------	-----------	---

образовательных услуг;

5.4. Усовершенствование системы и политики качества образования, в т.ч. эффективности внутренней системы мониторинга и оценки качества образования;

5.5. Повышение кадрового потенциала МУМН, совершенствование систем стимулирования персонала для саморазвития и повышения квалификации;

5.6. Повышение качества учебно-методического обеспечения образовательного процесса;

5.7. Совершенствование системы контроля знаний и навыков обучающихся, мотивирующей учащегося к развитию навыков самоорганизации, планирования собственной учебной деятельности;

**6. ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ, МЕЖДУНАРОДНОЕ
СОТРУДНИЧЕСТВО**

6	Цель: установление и развитие институциональных отношений МУМН с партнерами, являющимися потребителями образовательных услуг и результатов научно-исследовательской деятельности, реализующими совместно с вузом долгосрочные целевые программы в области образовательной и профессиональной деятельности и участвующими в его развитии, интеграция МУМН в мировое образовательное пространство.	6.1.Расширение и развитие клинических баз для проведения производственных и технологических практик обучающихся, создание филиалов на базе организаций здравоохранения; 6.2.Использование лечебного потенциала МУМН для решения лечебно-диагностических, научно-практических и профилактических задач здравоохранения КР; 6.3.Дальнейшее развитие академической мобильности обучающихся и профессорско-преподавательского состава; 6.4.Развитие программ двойных дипломов, участие в сетевых крупных междисциплинарных консорциумах и объединениях; 6.5.Усиление международных связей	6.1.Увеличение количества клинических баз, в том числе за рубежом 6.2.Увеличение академической мобильности обучающихся и преподавателей, и в частности в страны дальнего зарубежья; 6.3.Наличие программ двойных дипломов; 6.4.Количество международных проектов;	2021-2025	Ученый совет, ректорат	150,500,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты
---	--	--	---	-----------	---------------------------	-------------	---

МУМН в проведении совместных научно-исследовательских и инновационных работ, создание совместных научно-образовательных и инновационных структур;

6.6. Развитие стратегического партнерства МУМН и бизнес-сообществ.

7. РАЗВИТИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ И НАУЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

7	Цель: модернизация материально-технической базы МУМН для внедрения инновационных образовательных и научных технологий	7.1. Модернизация зданий и помещений (капитальный и текущий ремонт); 7.2. Строительство новых учебных корпусов, клиники 7.3. Обеспечение новых технологий обучения и исследования техническими средствами (компьютеры, лабораторное медицинское оборудование и др.). 7.4. Обеспечение образовательного и научно-	7.1. Соответствие материально-технической базы требованиям основным образовательным программам и динамика ее обновления (затраты вуза на приобретение учебного оборудования) за последние 5 лет. 7.2. Степень использования материальной базы в учебном процессе и уровень оснащенности учебно-	2021-2025	Ученый совет, ректорат	200,000,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты
---	--	--	---	-----------	------------------------	-------------	---

		исследовательского процесса необходимыми материалами 7.5.Модернизация информационно-ресурсного обеспечения, вкл. обеспечение образовательного процесса электронными (цифровыми) и программными ресурсами; 7.6.Улучшение качества жизни студентов, преподавателей и сотрудников	лабораторным оборудованием. 7.3.Наличие уникальных установок и других технических средств, используемых в подготовке специалистов.				
--	--	---	--	--	--	--	--

8. ВЫСТРАИВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

8	Цель: Развитие системы эффективной управления, способной обеспечить инновационный подход к обеспечению устойчивого развития МУМН	8.1.Рационализация планирования потребностей в объектах инновационной инфраструктуры МУМН 8.2.Повышение эффективности управления вузом путем внедрения новых и развития существующих информационных систем/технологий 8.3.Повышение качества кадровой политики, стимулирование	8.1.Увеличение % удовлетворенности ППС и сотрудников 8.2.Увеличение бюджета, повышение зарплаты; 8.3.Снижение процента текучести кадров; 8.4.% автоматизированных процессов управления	2021-2025	Ученый совет, ректорат	25,120,000	Самофинансирование, инвестиции учредителей и гранты
---	--	---	--	-----------	------------------------	------------	---

		работников инновационной сферы 8.4.Привлечение внебюджетных средств, реализация механизмов частно- государственного партнерства					
--	--	---	--	--	--	--	--

Обобщил и составил: Асанбай уулу Мирбек

